



Haliéus
COOPERATIVES FOR DEVELOPMENT

**RELAZIONE DI MISSIONE
ATTIVITÀ SVOLTE NELL'ESERCIZIO E
PROSPETTIVE SOCIALI**

2023





—
Organizzazione
di cooperazione
Internazionale
per lo sviluppo

—
Organization
for international
development
cooperation

In copertina: eventi progettuali in Laos (SuperWeCoffee), Palestina (ILO), Tunisia (Indimej) e Italia (FISHMEDNET)

*Associazione Haliéus - Organizzazione di cooperazione Internazionale per lo sviluppo
- con sede in Roma, in via G.A. Guattani 9, -
Codice Fiscale 97368860587.*

Il presente documento accompagna il bilancio ai sensi di quanto riportato nel paragrafo 1.3 dell’Atto di Indirizzo – Linee Guida e Schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli Enti non profit approvato in data 11/2/09 dall’Agenzia per il Terzo Settore (già Agenzia per le Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale) ed è redatto in conformità alle disposizioni contenute nel paragrafo 2.6 del citato Atto di Indirizzo. Il documento rappresenta e valuta le attività svolte nel corso dell’esercizio 2023 dall’Associazione, rispetto alla propria missione e alle risorse impiegate.

Sommario

LA NOSTRA IDENTITÀ, LA NOSTRA MISSIONE, I NOSTRI VALORI	4
LA COMPAGINE SOCIALE, IL SISTEMA DI GOVERNO E CONTROLLO	5
I PARTNER E GLI ENTI FINANZIATORI DEI PROGETTI	8
PROGETTI REALIZZATI NEL 2023	9
RISULTATO DELLA GESTIONE	19

LA NOSTRA IDENTITÀ, LA NOSTRA MISSIONE, I NOSTRI VALORI

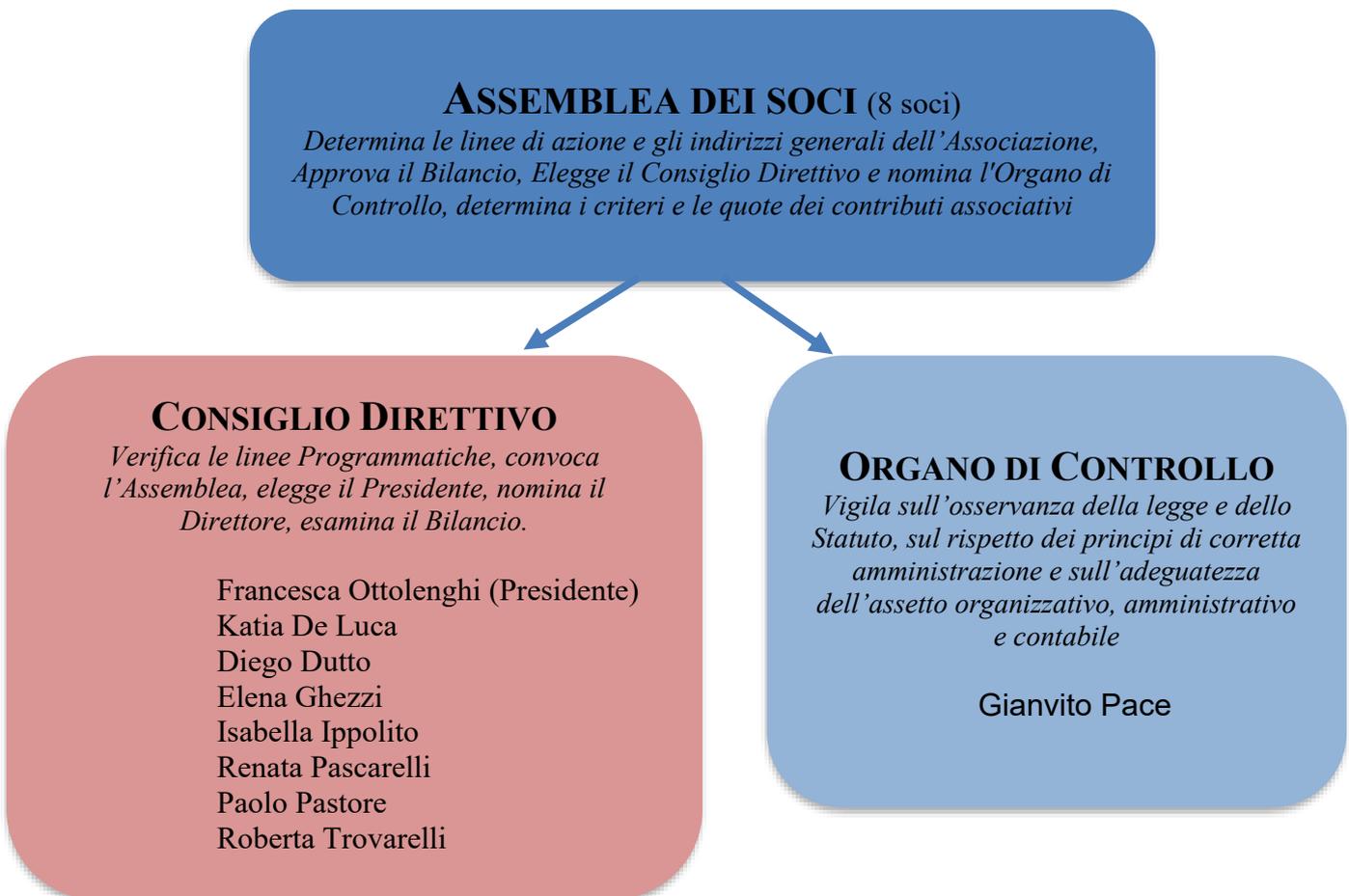
L'Associazione Haliéus – Organizzazione di Cooperazione Internazionale per lo sviluppo - persegue la Mission di *contribuire allo sviluppo sostenibile internazionale, in particolare attraverso la promozione della forma di impresa cooperativa come strumento a disposizione degli individui e delle comunità per innescare i processi di sviluppo economico e sociale (art 4 dello statuto).*

A tal fine, l'Associazione valorizza le migliori esperienze ed expertise del movimento cooperativo italiano a beneficio delle comunità dei paesi in via di sviluppo.

L'Associazione Haliéus si riconosce nei principi generali e nelle regole fondamentali di comportamento e di relazione contenuti nella Carta dei Valori e nel Codice Etico della Legacoop, Lega Nazionale delle Cooperative e Mutue, con particolare riferimento agli elementi della “Solidarietà”, “Democraticità”, “Onestà”, “Equità”, “Rispetto dell’ambiente e della comunità”, “Correttezza e Trasparenza”, “Responsabilità” e “Indipendenza”.

LA COMPAGINE SOCIALE, IL SISTEMA DI GOVERNO E CONTROLLO

Al 31 dicembre 2023, la compagine sociale dell'Associazione Haliéus risulta formata da 8 Associati persone giuridiche: Legacoop Nazionale, ANCC COOP, Legacoop Agroalimentare, LegacoopSociali, Legacoop Emilia Romagna, Legacoop Puglia, Legacoop Veneto e Legacoop Liguria. Aderiscono inoltre ad Haliéus come sostenitori 3 organizzazioni: 4Form, Associazione Italiana Turismo Responsabile e Fairtrade Italia.



In linea con la Strategia e con il Piano di lavoro 2022-2025 di Haliéus, nel corso del 2023 la compagine sociale di Haliéus ha cooperato nel perseguimento della missione di Haliéus attraverso i Team di lavoro costituiti sugli assi **Progettazione, Advocacy & Comunicazione**, riunendo gli ultimi due assi in un unico Team di lavoro per massimizzare le sinergie. In particolare si segnalano i seguenti risultati:

Progettazione

In funzione delle priorità strategiche della compagine associativa e del movimento cooperativo, ed in considerazione delle partnership in essere nell'ambito del movimento cooperativo globale e delle relative richieste di supporto, sono state analizzate e approfondite diverse opportunità per lo sviluppo di nuova progettualità. Alcune di queste progettualità hanno portato poi alla presentazione delle proposte. Al contempo il Team di progettazione ha rappresentato occasione per la condivisione di buone pratiche e lo sviluppo di sinergie tra gli interventi progettuali in essere da parte dei singoli soci.

Infine, si è riconfermato nel 2023 l'attivazione per tutti i soci di un servizio di alert sulle opportunità di bandi aperti tramite il portale DevelopmentAid. Viene riportato di seguito il racconto di dettagli delle attività progettuali realizzate direttamente da Haliéus insieme ai soci.

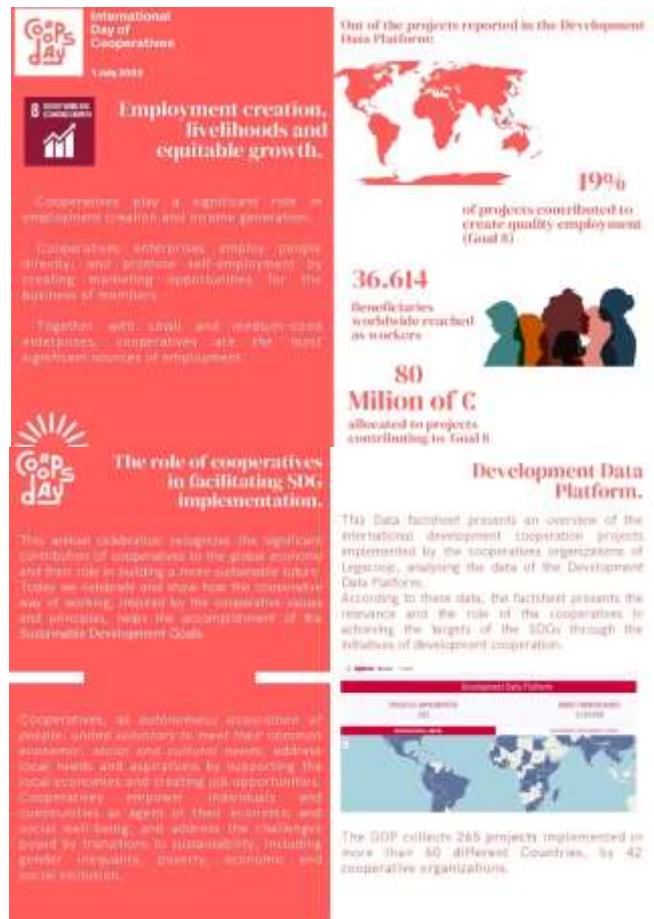
Advocacy & Comunicazione

Il Team di Advocacy & Comunicazione si è focalizzato sul coordinamento tra i soci in merito alle iniziative intraprese per rafforzare la conoscenza delle potenzialità del modello e del movimento cooperativo nel contribuire alla cooperazione internazionale allo sviluppo. Gli incontri sono stati inoltre occasione per aggiornare i soci rispetto agli sviluppi del movimento cooperativo europeo e globale, facilitandone la partecipazione alle relative iniziative.

Tra gli strumenti di maggiore rilievo utilizzati si ricorda la **Piattaforma dedicata alla cooperazione allo sviluppo “Development Data Platform”** (<https://ddp.haliéus.it>) con lo scopo di dare visibilità alle attività di cooperazione allo sviluppo del movimento cooperativo. La piattaforma conta oggi **266 progetti** caricati principalmente dalle **28 organizzazioni** che hanno aderito ufficialmente (cooperative, associazioni settoriali o regionali, e ong aderenti).

Sulla base dei dati presenti sulla Piattaforma è stato possibile produrre e pubblicare in dell'International Cooperative Day 2023 il Factsheet *“How cooperatives contribute to achieve the Sustainable Development Goals?”*.

In termini di comunicazione, Haliéus ha partecipato attivamente a supportare le campagne di comunicazione e advocacy sia del movimento cooperativo europeo e globale, sia delle reti di OSC a cui partecipa e chiaramente di Legacoop (come la “Campagna 070” e “La Cooperazione non si ferma” o gli appelli per il cessate il fuoco a Gaza e in Ucraina).



I PARTNER E GLI ENTI FINANZIATORI DEI PROGETTI

Le iniziative di Haliéus vengono realizzate sulla base di solide partnership a livello sia locale che internazionale al fine di garantire la piena ownership delle comunità locali sulle attività intraprese. Per i progetti realizzati nel corso del 2023 Haliéus ha operato in partnership con numerosi enti, tra gli altri:

Partner Italiani

- Associati e Sostenitori di Haliéus
- Altre strutture regionali e settoriali di Legacoop
- ARCS Culture Solidali

Partner Esteri

- Cooperativa Petra Patrimonia (Francia),
- Comunità dei comuni Corsica Sud (Francia),
- Genc Ici Kooperatifi (Turchia)
- Economic and Social Development Center – ESDC (Palestine)
- Association Tunisienne pour le Developpement de la Pêche Artisanale – ATDePA (Tunisia)
- Ministero dell’Agricoltura (Libano)
- CARE International (Francia e Laos)

Organizzazioni Internazionali

- International Labour Organization (ILO)
- CIHEAM IAM-b
- International Cooperative Alliance (ICA Asia Pacific)

I progetti implementati dall’Associazione sono stati finanziati principalmente dai Fondi dedicati alla cooperazione allo sviluppo dell’Unione Europea attraverso la partecipazione a bandi finanziati da Programmi quali:

- Programma SWITCH Asia dell’Unione Europea
- Programma EniCbcMed dell’Unione Europea
- Fondo FAMI (bando RELINT 2019 del Ministero dell’Interno)
- International Labour Organization
- Joint Cluster Initiatives dell’Unione Europea

PROGETTI REALIZZATI NEL 2023

Nel periodo di riferimento della presente relazione (gennaio - dicembre 2023) Haliéus ha lavorato all'implementazione dei seguenti progetti di cooperazione allo sviluppo:

1) FISH MED NET

Fishery Mediterranean Network

Paesi:

ITALIA, FRANCIA, TUNISIA, PALESTINA E LIBANO



Periodo d'attuazione del progetto:

Settembre 2019 – Agosto 2023

Ente finanziatore:

Unione Europea – Programma ENI CBC MED

Partnership:

- ✓ Comunità di Comuni della Corsica del Sud (Fr)
- ✓ **Legacoop Agroalimentare** (It)
- ✓ Economic and Social Development Center – ESDC (Palestine)
- ✓ Association Tunisienne pour le Developpement de la Pêche Artisanale (ATDePA)
- ✓ Ministero dell'Agricoltura (Libano)
- ✓ CIHEAM IAM-B (O.I.)

Breve descrizione:

Il Progetto **FISH MED NET** mira a sviluppare delle Alleanze Mediterranee tra le imprese attive nelle attività di Blue economy nate dalla diversificazione della pesca artigianale. Il Progetto nasce dalla precedente esperienza del progetto READY MED FISH realizzato tra il 2013 ed il 2015 con la Lega Pesca come capofila, supportata da Haliéus.

FISHMEDNET si concentra su 4 categorie di attività della Blue Economy che spaziano dal Turismo (pescaturismo, itturismo, etc) ai servizi ambientali (campionamento acque, etc), dalla cultura (tour scolastici) all'innovazione nei processi di commercializzazione del prodotto ittico. In Italia il progetto opera principalmente nelle Regioni Puglia, Liguria e Sardegna.



Nel corso della seconda metà del 2022 e per tutto il periodo progettuale del 2023 Haliéus su richiesta della Partnership dell’Autorità di gestione del programma, è stata chiamata a svolgere un ruolo centrale e di gestione del progetto verso il raggiungimento dei suoi risultati, supportando i partner sia nell’implementazione che nella corretta rendicontazione delle attività.

Nello specifico, le imprese di pesca attive a livello mediterraneo nei processi di diversificazione, sono state accompagnate con servizi di formazione e assistenza, e hanno potuto usufruire di una Piattaforma Mediterranea di visibilità per la promozione della propria attività di diversificazione. Inoltre, sono stati organizzati business event nei diversi paesi coinvolti, facilitando la connessione tra imprese la costruzione delle Alleanze Mediterranee per la diversificazione della Blue Economy. Infine, nei Mediterranean Partner Countries (Libano, Tunisia, Palestina), sono stati attivati dei sub-grant che hanno fornito alle cooperative o comunità locali risorse per la realizzazione di progetti territoriali strategici per i processi di diversificazione della pesca.



2) *INDIMEJ*

Azione per l'inclusione economica e sociale di giovani e donne in Tunisia

Paese: TUNISIA

Periodo d'attuazione del progetto:

1° Novembre 2020 – 28 febbraio 2023



Ente finanziatore:

Ministero dell'interno_ Fondi Asilo e Migrazioni (Bando MININT_RELINT 2019)

Partnership:

- ✓ ARCS culture solidali (Leader Applicant)
- ✓ Haliéus, CIES Onlus, ASSOCIATION ILEF, AIFO, Associazione Pontes, Institut des Régions Arides (IRA), Union Tunisienne de Solidarité Social UTSS

Breve descrizione:

Il Progetto INDIMEJ ha avuto lo scopo di supportare lo sviluppo di attività economiche per l'inclusione socio-economica di giovani e donne di alcune aree rurali della Tunisia. L'intervento di Haliéus si è concentra nel governatorato di Tataouine, dove – a seguito dei percorsi di formazione– circa 40 potenziali giovani imprenditori hanno beneficiato di una fase di tutoring al fine di accompagnarli nel processo di avvio d'impresa. Successivamente all'affinamento dei propri business plan, alcune proposte imprenditoriali selezionate hanno potuto beneficiare di finanziamenti a fondo perduto per l'avvio di impresa.

Ad inizio 2023 è stata realizzata la missione a Tataouine degli esperti selezionati da **Innovacoop**, struttura specializzata di **Legacoop Emilia-Romagna**, che hanno visitato le realtà imprenditoriali avviate per proporre soluzioni di miglioramento dei piani di business attraverso la condivisione delle buone pratiche attuate dalle imprese cooperative attive in settori analoghi (agricoltura, tessile, riciclo, etc).

A valle della missione è stato possibile effettuare una restituzione delle indicazioni di business alle imprese supportate.



3) *SUPERWECOFFEE*

Sustainable Production and Ethic Responsible & Women Empowered Coffee value chains in Lao PRD

Paese: LAOS

Periodo d'attuazione del progetto:

1° Marzo 2022 – 28 febbraio 2026

Ente finanziatore:

Unione Europea_ Programma SWITCH Asia

Partnership:

- ✓ Applicant: Care International (applicant)
- ✓ Co-applicants: **Haliéus**, **4Form**, **ICA Asia-Pacific**, Care Laos, Sekong Provincial and Forestry Office (SPFO), Sekong Provincial Chamber of Commerce and Industry (SPCCI)
- ✓ Associati: ILO ITC, **Fairtrade Italia**, INEM sprl,

Breve descrizione:

Il progetto SuperWeCoffee mira a migliorare la redditività economica, l'efficienza e la sostenibilità della produzione di caffè da parte dei piccoli agricoltori del distretto di Dakcheung (provincia di Sekong, Laos), riconoscendo alla filiera del caffè un ruolo centrale nella riduzione della povertà e nella resilienza ai cambiamenti climatici dei gruppi rurali Laotiani. L'azione accompagnerà i piccoli produttori a sfruttare pienamente la forma cooperativa come strumento per lo sviluppo del settore, funzionale anche all'adozione di processi più efficienti sotto il profilo dell'uso delle risorse, aumentandone la resilienza ai cambiamenti climatici e integrandoli in catene di valore e di approvvigionamento più verdi a livello globale. Beneficiari del progetto saranno le circa 20.000 famiglie di piccoli proprietari attivi nella filiera del caffè nella provincia di Sekong.

Nel corso del 2023 sono state implementate le attività di formazione ai formatori locali per la formazione di capacity building sul modello cooperativo rivolta ai piccoli produttori di caffè dei villaggi target. Un questionario sviluppato grazie alla metodologia di 4Form, distribuito tra i produttori, ha permesso di identificare le lacune e i bisogni dei produttori, sia in termini di sostenibilità, di organizzazione delle responsabilità all'interno di un villaggio, e di conoscenza del modello cooperativo. I moduli della



formazione sono stati definiti ed adattati in base ai bisogni identificati. La formazione ai 4 formatori è stata implementata sul campo da due esperti cooperativi identificati uno da 4form, in particolare dalla cooperativa Demetra, e un esperto dell'ICA AP. I due esperti sono stati accompagnati da Haliéus che ha facilitato la formazione sul campo. In occasione della formazione Haliéus ha coinvolto ed avviato sinergie con l'ILO e gli altri progetti che porta avanti.



Durante la formazione un'esperta formatrice ha preso parte alla formazione con un focus sul modulo *supply farm inputs* per le cooperative del settore agricolo.

Il progetto, che si concluderà a Febbraio 2026, adesso continua con un'analisi dettagliata delle possibilità ed opportunità di mercato a livello nazionale ed internazionale per i piccolo produttori di caffè dell'area di Dak Cheung; un'analisi che si adatta ai bisogni e alla produzione dei produttori. A tal fine, Haliéus ha coinvolto ed incontrato COI.ND la cooperativa italiana di caffè, con Fairtrade per riflettere sulle opportunità tra cooperative.



4) COOPERATIVE SUPPORT PROGRAMME IN THE OCCUPIED PALESTINIAN TERRITORY (CSP-OPT)

Paese: TERRITORI PALESTINESI

Periodo d'attuazione del progetto:

7 luglio 2023 – 15 marzo 2024

Ente finanziatore:

International Labour Organization

Partnership:

- ✓ Economic and Social Development Center – ESDC (Palestine)

Breve descrizione:

L'**International Labour Organization** ha richiesto ad Haliéus un supporto di Assistenza Tecnica per lo sviluppo in Palestina di un Cooperative Development Institute (CDI), dedicato a fornire strutturare un sistema di formazione permanente per le cooperative palestinesi, e di un Cooperative Development Fund (CDF), destinato a facilitare l'accesso delle stesse cooperative alle risorse finanziarie fondamentali per programmare investimenti e sviluppo. L'intervento si colloca nell'ambito di un più ampio programma finanziato dalla Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo (AICS). Per la realizzazione dell'intervento, Haliéus ha mobilitato l'expertise di **Legacoop Puglia** e dell'**Economic and Social Development Center** (ESDC, membro Palestinese dell'ICA e già partner di Haliéus in altri progetti).

Nel corso del 2023 è stata effettuata una missione in Palestina che ha consentito di incontrare tutti gli stakeholder principali per il movimento cooperativo locale, a partire dal Ministro del Lavoro, dal Ministro dell'Agricoltura, dalla Cooperative Work Agency, dalla General Cooperative Union e dalle relative Union settoriali, oltre naturalmente a centri di formazione, banche di sviluppo e organizzazioni della società civile.

Inoltre i risultati della missione sono stati presentati a Ginvera presso la sede dell'ILO presso l'Unità dedicata





alle cooperative, ricevendo un alto interesse e opportunità per future sinergie. A valle della missione, è stato possibile avviare lo sviluppo di una proposta di concept per la costruzione del CDI e CDF, anche valorizzando le best practices adottate a livello regionale e internazionale dal movimento cooperativo. La proposta sviluppata è stato oggetto di successive tavole rotonde con gli stakeholders locali per affinarne la struttura e gli elementi operativi.

In virtù degli avvenimenti in Israele del 7 ottobre 2023 e del seguente disastro umanitario nella striscia di Gaza è invece stato invece necessario cancellare dal programma lo study tour previsto in Italia per un gruppo di operatori palestinesi.

IKAT: TOURISM FOR SMES IN EUROPE

Paese: ITALIA

Periodo d'attuazione del progetto:

Luglio 2023 – Ottobre 2023

Ente finanziatore:

Cluster Tecnologico Nazionale Blue Economy Growth (BIG)_ Fondi European Union Joint Cluster Initiatives



Partnership:

- ✓ Legacoop Agroalimentare
- ✓ Cooperativa

Breve descrizione:

Il progetto IKAT presentato alle Joint Cluster Initiatives, nell'Ecosystem Strands Tourism mira a contribuire alla realizzazione della strategia per l'ecosistema del turismo europeo, soprattutto marittimo e costiero nell'area del Mediterraneo e del Mar Nero.

Nell'ambito del progetto, realizzato da un network di Cluster della blue economy, è stata aperta una Call per fornire supporto ai processi di crescita delle imprese del settore. Tramite **Legacoop Agroalimentare**, Haliéus è stata selezionata per supportare la cooperativa "**Il Quinto elemento**", aderente a Legacoop, nel piano di espansione del turismo internazionale presso la struttura ricettiva "Il rifugio di mare" presso Punte Giglio, Alghero.

Nella realizzazione dell'attività Haliéus ha coinvolto l'Associazione Italiana Turismo Responsabile (**AITR**), a cui la Cooperativa ha aderito a valle del progetto, sviluppando un piano rispetto ai potenziali partner strategici e ai canali di commercializzazione, oltre ad effettuare incontri B2B con tour operator specializzati in occasione del Festival 2023 di AITR a Bologna.

PROGETTI IN CANTIERE

- ❖ **Vietnam.** Nell'ambito delle relazioni instaurate con la **Vietnam Cooperative Alliance** (VCA-membro ICA), e in funzione dell'interesse verso il paese manifestato da parte di alcune strutture e cooperative, si è analizzato nel Team Progettazione il bando per il Vietnam del Programma UE CSO dedicato a giovani e trasformazione digitale. Avendo riscontrato un particolare interesse per la filiera del caffè è stato creato un gruppo di lavoro ristretto con le imprese coinvolte nella filiera: cooperativa **Unione del Porto** (nata proprio con servizi di logistica con il Vietnam) coinvolta da Legacoop Liguria, **Fairtrade Italia**, **Coind** (cooperativa attiva nella trasformazione del caffè) e **Coop Italia**, identificando un interesse comune per il supporto alle cooperative di caffè vietnamite nella trasformazione digitale al fine di migliorare la tracciabilità del prodotto e l'informazione finale per il consumatore. La proposta, che ha coinvolto anche **4Form** e **Generazioni**, è stata poi elaborata insieme alla VCA inserendola in un quadro più ampio di digital transition delle cooperative Vietnamite ed ha **ottenuto il finanziamento** da parte della Commissione UE. L'avvio del progetto, inizialmente previsto per l'autunno 2023, è stato spostato al 10 aprile 2024.

Nel corso del 2023 sono state poi **presentate** le seguenti **proposte progettuali**:

- ❖ Nell'ambito di un bando per progetti affidati dell'**AICS** di **Cuba**, è stata sviluppata una proposta progettuale insieme ad **ARCS** dedicata a supportare lo sviluppo di Comunità Energetiche Rinnovabili (**CER**) a Pianar del Rio. Nell'ambito dell'intervento, Haliéus avrà modo di mobilitare le esperienze positive realizzate sui vari territori Italiane nella costituzione di CER, con particolare riferimento ai processi partecipativi che ne hanno portato alla costituzione e agli aspetti organizzativi e di cooperazione tra imprese e cittadini che ne hanno contraddistinto il successo. La proposta è poi stata approvata e vedrà l'inizio delle attività presumibilmente a settembre 2024.
- ❖ A fine 2023 si è inoltre iniziato a lavorare su un'ulteriore proposta progettuale in partnership con **ARCS** dedicata allo **sviluppo delle industrie culturali e creative cubane** (in particolare per il territorio di Matanzas) attraverso il rafforzamento del micro-imprenditoriale locale e la valorizzazione del relativo patrimonio socio-culturale. La presentazione della proposta, il cui sviluppo tra fine 2023 e inizio 2024 ha visto il coinvolgimento dei diversi associati di Haliéus interessati a partenariati con Cuba, è prevista a marzo 2024.

❖ ***ALTRE ATTIVITÀ, DELEGAZIONI, TAVOLI DI LAVORO, RETI DI COORDINAMENTO, SVILUPPO DI NUOVE PARTNERSHIP***

Nel corso del 2023 Haliéus ha supportato Legacoop Nazionale nell'accogliere **delegazioni** cooperative estere. Tra le altre, si segnala la delegazione di operatori dell'Ucraina che ha visitato nel Maggio 2023 Legacoop Nazionale e diverse imprese cooperative in Toscana ed Emilia Romagna. Rispetto all'emergenza del conflitto in **Ucraina**, Haliéus ha continuato la mappatura delle **iniziative di solidarietà** per la popolazione ucraina realizzate dalle imprese e strutture di Legacoop, fornendone poi restituzione in occasione del Congresso 2023 di Legacoop.

In occasione del devastante terremoto che ha colpito la Turchia e la Siria il 6 febbraio 2023, Legacoop ha avviato una raccolta fondi tra le cooperative aderenti. Haliéus ha collaborato con Legacoop nell'identificare gli interventi di supporto da mettere in campo, in particolar modo identificando insieme al movimento cooperativo turco le cooperative e comunità locali maggiormente impattate dal terremoto e i possibili azioni da intraprendere. Tramite tale processo si è disegnata un'azione di supporto ad una cooperativa di donne Hatay attive in produzioni artigianali che sarà realizzata nel corso del 2024.

Haliéus prosegue poi la sua collaborazione anche con l'Università La Sapienza, nell'ambito dell'Accordo tra l'Università e la Legacoop. Haliéus ha contribuito anche nel 2023 alla realizzazione del corso "Cooperative business model for sustainable development" nell'ambito del corso di laurea magistrale in Scienze dello sviluppo e della cooperazione internazionale. In tal modo Haliéus contribuisce a promuovere la conoscenza dell'impresa cooperativa come strumento di cooperazione internazionale allo sviluppo per i futuri operatori del settore.

Haliéus è stata inoltre attiva all'interno delle reti e tavoli a cui partecipa. Haliéus continua inoltre ad operare in stretta sinergia con l'Ufficio Relazioni Internazionali della Legacoop. In questo contesto, Haliéus ha continuato a supportare Legacoop nella partecipazione alla Piattaforma Europea delle Organizzazioni di Cooperatives Europe attive nella cooperazione internazionale allo sviluppo (CEDP) e in quella globale (ICDP), contribuendo anche ad alimentare e testare la nuova Piattaforma on line MICDP (<https://micdp.coops4dev.coop>)

RISULTATO DELLA GESTIONE

Riportiamo di seguito gli elementi essenziali del Bilancio 2023 dell'Associazione Haliéus.

HALIEUS			
STATO PATRIMONIALE		RENDICONTO DELLA GESTIONE	
Attivo			
Immobilizzazioni	15.616,00	Oneri da attività tipiche	178.703,00
Attivo circolante	343.657,00	Oneri finanziari e patrimoniali	1.480,00
Ratei e risconti attivi	4.692,00	Imposte dell'esercizio	3.645,00
Totale Attivo	363.965,00	Totale Oneri	183.828,00
		Risultato gestionale positivo	249,00
		Totale	184.077,00
Passivo			
Patrimonio netto ante risultato gestionale positivo	169.230,00	Proventi e ricavi da attività tipiche	181.941,00
Fondo rischi ed oneri	92.954,00	Proventi finanziari e patrimoniali	2.136,00
Debiti	83.765,00		
Ratei e Risconti	18.016,00		
Totale	380.614,00		
Risultato gestionale positivo	249,00		
Totale passivo	399.589,00	Totale proventi	184.077,00

Per quanto riguarda lo stato patrimoniale si segnala che gli incassi dei pre-finanziamenti sui progetti sono contabilizzati in contropartita nei debiti fino all'effettivo sostenimento dei relativi costi. Similmente, sono contabilizzati nei crediti i costi sostenuti su progetti e non ancora rimborsati dall'ente finanziatore.

Il totale dei proventi e oneri al 31/12/2023 risultano sostanzialmente in linea con l'annualità precedente e strettamente correlati alle attività tipiche esposte nella Relazione. Come esposto nella nota integrativa si propone di destinare interamente a nuovo il risultato gestionale dell'esercizio di € 249,00. Maggiori dettagli sono riportati nel Bilancio e nella Nota integrativa.